

PRÁCTICA 5

SEGUIMIENTO DEL PROYECTO

Objetivos:

- Controlar el progreso de las tareas.
- Reprogramar el trabajo de las tareas.
- Comparar el plan del proyecto con la situación real.

Actividades:

- 1) Repaso de conceptos.
 - a) Valores de fechas en una tarea: previstas, reales y actuales.
 - b) Valores de costos en una tarea: previstas, reales y actuales.
 - c) Valores reales de un proyecto.
 - d) Clases de delimitaciones en las fechas de tareas.
 - e) Línea base de un proyecto y planes provisionales.
- 2) Introducir información del progreso real de una tarea.
 - a) Fecha real de fin de una tarea.
 - b) Duraciones reales y restantes.
 - c) Porcentaje completado.
 - d) Trabajo real.
- 3) Seguimiento de trabajo y costos.
 - a) Seguimiento del trabajo real.
 - b) Seguimiento de los costos actuales.
- 4) Dividir una tarea.
- 5) Actualizar el proyecto según la programación.
- 6) Comparar la línea base con los datos reales.
 - a) Estadísticas del proyecto.
 - b) Gantt de seguimiento.
 - c) Valores acumulados.
 - d) Ver datos de tablas del proyecto.
 - e) Mostrar líneas de progreso en los Gantt.

Bibliografía:

- Microsoft Press, *Microsoft Project 2000 paso a paso*; McGraw-Hill Interamericana.

a) Tutorial

Abrir el archivo seguimiento.mpp

1. Introducción de la información del progreso real

- Seleccionar la tarea Escribir propuesta
- Establecer como fecha de fin de esta tarea el 11 de Agosto de 1998 (Seguimiento-Actualizar Tareas-Estado Real)

- El diagrama de Gantt muestra una barra de progreso y el campo indicadores añade una marca de verificación
 - Actualizar las tareas (menú herramientas-seguimiento)
 - La fecha real se introduce como prevista
 - Duración real recalculada a dos días y su % completado es el 100%
 - Ver sugerencia de la fecha fin tarea (puntero del ratón sobre el indicador de la tarea)
- 2. Introducción de duraciones reales y restantes**
- Seleccionar la tarea Negociar nuevo alquiler
 - Establecer como duración real 2 días y como duración restante 1 día (Seguimiento-Actualizar Tareas-Duración Real y restante)
 - Actualizar las tareas (menú herramientas-seguimiento)
 - La fecha real de comienzo se introduce como prevista
 - Fecha de fin recalculada y el % completado es del 67%
- 3. Introducción de un porcentaje completado**
- Establecer la vista hoja de tareas y establecer la tabla seguimiento
 - Ver la barra de herramientas Seguimiento
 - Seleccionar la tarea Terminar dibujos
 - Pulsar en la barra herramientas seguimiento 75% completado.
 - La fecha de comienzo real se introduce como prevista
 - Las duraciones real y restante son actualizadas según lo previsto.
- 4. Introducción del trabajo real**
- Establecer la vista Uso de Tareas
 - En el menú formato seleccionar detalles y pulsar trabajo real
 - Se muestra el campo de trabajo real en la escala temporal de la vista
 - Seleccionar la tarea Levantar tabiques (tarea 16) e ir al día 29 de septiembre de 1998.
 - Pulsar el campo trabajo real del recurso empresa constructora e introducir 6.
 - Las horas reales son introducidas
 - Las horas previstas para el 2 de octubre se recalculan de 12 a 10 horas.
 - Observar también como la tarea instalación eléctrica ha variado, empezando el viernes con 1,33 horas, teniendo en cuenta que empieza al acabar la tarea 16.
 - Observar en el diagrama de Gantt como las tareas completadas se quitan del camino crítico.
- 5. Actualizar el resto del proyecto según la programación.**
- Las tareas que no tienen lugar según lo previsto deben ser actualizadas antes de actualizar el resto de la programación y las que tienen lugar según lo previsto pueden ser actualizadas usando el cuadro de diálogo Actualizar proyecto.
 - Las tareas son actualizadas automáticamente del 0 al 100% completado.
 - Actualizar el proyecto (herramientas-seguimiento-actualizar proyecto).
 - Cuadro de diálogo Actualizar Proyecto:
 - Actualizar trabajo completado al 8 de octubre de 1998
 - Opciones: Por Porcentaje completado y Proyecto completo.
 - Todas las tareas programadas para comenzar el 8/10/98 o en una fecha anterior son programadas según la programación.

6. Comparación de la línea base con los datos reales

- **Mostrar estadísticas del proyecto:**
 - Mostrar la información del proyecto y ver las estadísticas
- **Mostrar el diagrama de Gantt de seguimiento**
 - Mostrar la vista Gantt de seguimiento
- **Visualización de los datos del proyecto en tablas**
 - Mostrar la hoja de tareas
 - Mostrar la tabla de costo
 - ♦ Se muestra la información del costo incluyendo las variaciones
 - Ver la información de costos para cada tarea.
- **Visualización y eliminación de la línea de progreso**
 - Abrir al archivo Líneas.mpp
 - Establecer la vista Gantt de Seguimiento
 - Ir a la tarea 29
 - Agregar una línea de progreso (barra herramientas seguimiento-agregar línea de progreso).
 - Situar el puntero del ratón hasta que la sugerencia muestre como fecha de progreso el 25 de noviembre de 1998 y pulsar el botón izquierdo.
 - Pulsar dos veces sobre la línea de progreso en el diagrama de gantt y pulsar sobre el cuadro de diálogo líneas de progreso el botón eliminar.

b) Caso práctico.

Realizar el seguimiento de un Proyecto de Fin de Carrera (PFC) informático.